# COMBINADO AGROINDUSTRIAL DE TAMAULIPAS

Dr. Gustavo Reta Pettersson Director División de Alimentos Banco Mexicano Somex.

## INTRODUCCION

Las previsiones sobre la demanda de carnes para los próximos veinte -años permiten esperar un rápido crecimiento en razón de la tasa de aumento de la población, el incremento del ingreso per cápita, el proceso de urbanización más acelerado, el cambio en la pirámide de edades y
las variaciones en los patrones de consumo como efecto del mayor ingre
so disponible por habitante.

Preparar el camino para contribuir a la satisfacción de esas necesidades, significa actual desde ahora en la preparación y puesta en marcha de proyectos integrados en las regiones del país que ofrecen mejores condiciones para su realización.

En 1980, la Coordinación de Proyectos de Desarrollo de la Presidencia de la República cuya finalidad era la de promover la ejecución de proyectos de largo plazo para modernizar y dinamizar la economía del país, llevó a cabo estudios de factibilidad para el establecimiento de Combinados Agroindustriales en la región norte del Estado de Tamaulipas.

Una de las líneas examinadas fué la de porcinos, apoyándose en el aprovechamiento del grano de sorgo, como base de las raciones de alimentos balanceados que se demandan en las explotaciones de esta especie animal.

## CARACTERISTICAS DEL PROYECTO

- El proyecto denominado Combinado Agroindustrial de Tamaulipas, consta de los siguientes componentes:
- 1º Establecimiento de granjas porcinas con capacidad de 7,880 vien-tres. Estas granjas fueron diseñadas como módulos de 160, 320 ó -480 vientres. Estas granjas trabajando a su capacidad deben de -producir 150,000 cerdos por año equivalentes a 11,000 toneladas de carne en canal.
- 2º Una granja de pie de cria con capacidad de 720 vientres, 600 para la linea de hembras y 120 para la linea de machos que producirán anualmente 3,000 animales para reposición de las hembras y machos de las granjas comerciales, y 7000 animales para sacrificio.
- Una fábrica de alimentos balanceados con capacidad de producción anual de 60,300 toneladas.

- 4º Un rastro y frigorífico con capacidad inicial de sacrificio de 540 cerdos por turno, equivalente a 150,000 animales por año.
- Una empresa de servicios para dar asistencia técnica a los procicultores.

#### SITUACION ACTUAL.

Al día 31 de Mayo de 1983 la situación que guarda el Combinado Agroindustrial de Tamaulipas, S.A. es la siguiente:

Combinado Agroindustrial de Tamaulipas, S.A.- Esta empresa continúa operando como Tenedora con una composición accionaria de 26% propiedad de Promotora Mezquital del Oro, 25% de Banco Mexicano Somex y 49% de porciultores accionistas.

Servicios Técnicos Veterinarios del Noroeste, S.A. de C.V.- Esta empresa, propiedad en un 96% del Combinado Agroindustrial y4% propiedad de porcicultores, viene operando en forma regular desde su constitución legal, proporcionando asistencia técnica veterinaria a los socios del Combinado que han contratado los servicios. Esta empresa no tiene fines lucrativos y los ingresos que percibe están calculados en forma tal, que le permiten cubrir los gastos de operación.

Desarrollo Genético de Tamaulipas, S.A. de C.V.- Aún cuando constituída legalmente, esta empresa no ha iniciado operaciones. Las dificultades financieras por las que atraviesa el país, hicieron necesario el replanteamiento de la estrategia del desarrollo del proyecto.

Nutrimentos Científicos de Tamaulipas, S.A. de C.V.- El incremento desmedido en los precios de los alimentos y la baja calidad de los mismos, forzaron al Consejo de Administración del Combinado a autorizar rentar a mediados del mes pasado, una fábrica de alimentos balanceados que ha estado inactiva durante 6 años.

Esta fábrica, localizada en Matamoros, tiene capacidad para producir las 60.000 toneladas anuales que se requieren.

Se espera que en el transcurso del mes de julio la empresa estará produciendo los alimentos necesarios.

Industrializadora de Carnes de Tamaulipas, S.A. de C.V.- La empre sa propiedad en un 96% del Combinado y 4% de procicultores, está en el proceso de construcción del rastro y frigorífico.

Esta planta será la más moderna en su género en México, debido al tipo de equipo y proceso que utilizará en el sacrificio y conserva ción de la carne.

#### GRANJAS COMERCIALES.

Al 31 de Mayo de 1983 la situación de las granjas comerciales es la si

# guiente:

# FINANCIAMIENTOS:

Monto Total del Proyecto de Granjas	\$ 791'125,883.00
Monto Total con Recursos de Crédito	\$ 632'900,705.00 (80%)
Monto Total con Recursos de los Productores	\$ 158'225,176.00 (20%)
Monto Total con Crédito de Banco Mexicano Somex	\$ 526'885,948.00 (83%)
Monto Total con Crédito de otros Bancos	\$ 106'014,757.00 (17%)
Monto Actual negociado por Banco Mexicano Somex	\$ 317'086,348.00 (60%)
Monto Actual negociado por otros Bancos	\$ 49'014,757.00 (46%)
Monto Actual aplicado por Banco Mexicano Somex	\$ 167'442,508.00
Monto Actual aplicado por otros Bancos	\$ 25'155,749.00
Monto por otorgar a clientes de Banco Mexicano Somex.	\$ 359'443,440.00
Monto por otorgar a clientes de otros Bancos	\$ 80'859,008.00

# AVANCES DEL PROGRAMA DE GRANJAS.

Al 31 de Mayo de 1983 están programadas 24 granjas propiedad de socios del Combinado, con una capacidad de 8,459 vientres, que representan el

Estas granjas están distribuídas en 6 de los 12 Municípios de la zona norte del Estado de Tamaulipas. 10 de ellas están ya en producción, 4 en construcción, 3 en trámite bancario para recibir fondos y 7 en procesos pendientes para llenar los requisitos del crédito.