

EFECTO DE UN PROGRAMA DE INCENTIVOS ECONOMICOS PARA EL PERSONAL
SOBRE LA PRODUCTIVIDAD DE UNA GRANJA PORCINA

MONTES, C.O.

CORPORACION INDUSTRIAL REKA, S.A. DE C.V.

Introducción

Cada día es más frecuente en nuestro país la tendencia a buscar un equilibrio entre los distintos elementos que intervienen en el proceso de producción porcina. Dentro de ellos, la administración juega un papel importante toda vez que ayuda a mantener el control de los recursos con que cuentan las empresas, sean éstas del carácter que fueren.

Punto fundamental del éxito de una granja es el correcto funcionamiento de los recursos humanos, y para que esto suceda, es necesario contar con una estructura orgánica y funcional congruente y un programa tendente a mantener satisfecho al personal en su área de trabajo, lo que redundará en una mayor estabilidad y en un perfeccionamiento de sus actividades.

Un factor que motiva positivamente al trabajador de granja es el establecimiento y la aplicación de programas de incentivos económicos, ya que le permite obtener una mayor remuneración y, por ende, un mejor nivel de vida para su familia.

Objetivo

Determinar el efecto de un programa de incentivos económicos sobre los principales parámetros de producción de una granja porcina.

Material y Métodos

El presente trabajo se realizó en una granja porcina comercial productora de lechones que se ubica en el Municipio de Perote, Ver. Los datos que se presentan incluyen 30 períodos de producción (del 13º período de 1985 al 3er. período de 1988) que corresponden al tiempo que tiene establecido el programa de incentivos dentro de la granja. Se efectuaron visitas periódicas (cada cuatro semanas) en las que, además de la inspección física de la granja, se analizaron los registros y gráficas de producción y el programa de incentivos económicos para el personal. Los parámetros que se evaluaron fueron los siguientes: Porcentaje de Fertilidad (Parto/Servicio), Promedio de Lechones Nacidos Vivos x Camada, Porcentaje de Mortalidad en

Lactancia, Promedio de Lechones Destetados x Camada, Porcentaje de Mortalidad en Destete y Porcentaje de Mortalidad Global.

Resultados

El siguiente cuadro describe el comportamiento de la producción de la granja antes y después del establecimiento y aplicación del programa de incentivos.

Cuadro No. 1
Efecto del Programa de Incentivos
Económicos sobre la Producción de la Granja*

Año	Número de Períodos Evaluados	PARAMETROS					
		PF(P/S)	PLNVC	PML	PLDC	PMD	PMG
1985	13	82.36	8.14	6.54	7.60	1.75	8.29
1986	13	82.09	8.41	5.53	8.08	1.28	6.81
1987	13	87.91	8.41	4.89	8.12	1.06	5.95
1988	3	83.39	8.83	6.14	8.18	0.68	6.82

* El programa de incentivos en esta granja se puso en marcha a partir del último período de 1985.

PF(P/S) = Porcentaje de Fertilidad (Parto/Servicio x 100)

PLNVC = Promedio de Lechones Nacidos Vivos por Camada

PML = Porcentaje de Mortalidad en Lactancia

PLDC = Promedio de Lechones Destetados por Camada

PMD = Porcentaje de Mortalidad en Destete

PMG = Porcentaje de Mortalidad Global (PML+PMD)

Discusión

La notable mejora que se obtuvo en los principales parámetros de producción se debió en una forma importante al esfuerzo adicional que los trabajadores desarrollaron a partir de que se implantaron los incentivos económicos, los cuales motivaron que se acentuara la iniciativa, ritmo de trabajo y buena disposición del personal de las distintas áreas de producción y que se cumplieran correctamente los programas que se tienen establecidos en la granja.

Bibliografía

1. Lobo, M.G. y Navarro, F.R. : Mejor Producción con Incentivos Económicos. Síntesis Porcina, 4, 11 : 26-28, 30-31 (1985).
2. Reyes, P.A. : Administración de Personal: Sueldos y Salarios. Ed. Limusa. México, D.F., 1982.