

PROGRAMA DE INCENTIVOS ECONOMICOS EN LAS AREAS DE GESTACION,  
SERVICIO, MATERNIDAD Y DESTETE.

AUTOR: ALEJANDRO CASTAÑO GUERRA

INTRODUCCION:

Es un hecho que la porcicultura actual demanda mayor eficiencia, pues los factores que afectan la oferta y la demanda se encuentran muchas veces fuertemente influenciados por políticas gubernamentales. Ocasionando desconcierto, temor e incertidumbre entre las personas involucradas con la actividad, - desmotivando en muchos casos el interés con dicha actividad y en otros casos obligando a los porcicultores que permanecen a - buscar nuevas fórmulas para eficientizar la producción. De aquí nace un factor importante en el proceso productivo la e - laboración de incentivos económicos para el personal.

Que como objetivo buscan un beneficio mutuo, obteniendo - mayores ingresos netos para el porcicultor y mejor nivel económico para el personal.

OBJETIVO:

Presentación del sistema y su efecto en la producción.

MATERIAL Y METODO:

El presente trabajo se llevó a cabo en una granja comercial de 1400 vientres productora de lechones hasta los 16kg. - de peso.

Las remuneraciones económicas que se les otorga al personal por los diferentes parámetros alcanzados se muestran en - los cuadros 1 y 2, que están divididos por áreas (gest. mat. - dest. )

RESULTADOS:

El cuadro #3 muestra las fluctuaciones que se tienen antes y después de la introducción del programa de incentivos - que se llevo a cabo en el año 1986.

DISCUSION:

Hay que definir adecuadamente los parámetros para que sean alcanzables y realizar evaluaciones que sean constantes para - actualizarlos, tanto en los objetivos cómo en el monto que - pagan.

Es un hecho que los incentivos económicos son una herramienta muy valiosa para estimular al personal y lograr mejores resultados, pero hay que manejarlos con mucho cuidado pues fácilmente el personal puede perder el interés y resulta contraproducente el efecto.

METODO:

CUADRO # 1

RESERVA Y SERVICIO

<u>FERTILIDAD</u>	<u>\$ CASERO</u>	<u>\$ JEFE</u>
82	\$ 10,750	\$ 21,500
83	\$ 12,900	\$ 25,800
84	\$ 17,200	\$ 34,400
85	\$ 23,650	\$ 47,300
86	\$ 32,250	\$ 64,500
87	\$ 34,400	\$ 68,800
88	\$ 38,700	\$ 77,400

MONTAS

1 = 65-70 \$ 600  
2 = 60-65 \$ 300

L.N.V.

<u>PROMEDIO</u>	<u>INCENTIVO</u>
8.9	\$ 100
9.0	\$ 200
9.1	\$ 450
9.2	\$ 650
9.3	\$ 900
9.4	\$ 1,200

REPETICIONES

1 = vacía	= 0	} \$600
21 a 30 días	= 6	
42 a 50 días	= 2	
60 o más	= 1	
2 = vacía	= 0	} \$600
21 a 30 días	= 5	
42 a 50 días	= 2	
60 o más	= 1	

## DESTETE

## CUADRO # 2

## % MORTALIDAD

## CASETERO

## JEFE

1.5	\$ 11,000	\$ 22,000
1.4	\$ 15,000	\$ 30,000
1.3	\$ 21,000	\$ 42,000
1.2	\$ 27,000	\$ 54,000
1.1	\$ 32,000	\$ 64,000
1	\$ 38,000	\$ 76,000
.9	\$ 40,000	\$ 80,000

## KG. ENTRADA

## KG. SALIDA

## INCENTIVO

5	15.0	\$ 2,000
5.5	15.5	\$ 2,000
6	16	\$ 2,000
6.5	16.5	\$ 2,000
7	17	\$ 2,000

## MATERNIDAD

## % MORTALIDAD

## CASETERO

## JEFE

4	\$ 40,000	\$ 80,000
5	\$ 40,000	\$ 80,000
6	\$ 34,000	\$ 68,000
7	\$ 29,000	\$ 58,000
8	\$ 23,000	\$ 46,000
9	\$ 17,000	\$ 34,000
10	\$ 13,000	\$ 26,000

IMPACTO ECONOMICO DE LOS INCENTIVOS

XMCRT.	\$GRANJA	\$TRAB.	XGRANJA	XTRAB.	CERDOS		IMPACTO CASETERO	IMPACTO JEFE
					GRANJA	TRAB.		
10	154000	26000	85.5	14.5	2.6	0.4	5.4	7.4
9	326000	34000	90.5	9.5	5.5	0.5	7	9.7
8	494000	46000	91.5	8.5	8.2	0.8	9.5	13.1
7	662000	59000	91.9	8.1	11	1	12	16.5
6	832000	68000	92.4	7.6	13.9	1.1	14.1	19.4
5	1000000	80000	92.5	7.5	16.7	1.3	16.6	22.8
4	1140000	120000	90.4	7.6	19	2	25	34.2

NOTA: ESTE ES UN EJEMPLO DE LA PRODUCCION DE UNA CASETA DE TREINTA VIENTRES EN DONDE INTERVIENEN UN CASETERO Y EL JEFE. ESTOS VALORES SE MULTIPLICAN POR 10 PARA OBTENER EL TOTAL DE LA PRODUCCION ADICIONAL DADA POR LOS INCENTIVOS ECONOMICOS

\*\*\* LOS EQUIPOS DE TRABAJO CONSTAN DE 2 CASETEROS Y UN JEFE PARA AMBAS CASET

PRONEDIOS ANUALES DE LOS INDICES

CUADRO #3

AÑO	FERT.	L.N.V./PARTO	%MORTALIDAD	DESY./PARTO	XMCY.DESTETE
1984	74.7	9.29	11.6	8.2	6.01
1985	78.1	9.88	11.3	8.8	4.02
1986	78.6	8.73	8.8	7.9	2.52
1987	79.3	9.02	9.1	8.2	1.12
1988	82.0	9.07	10.2	8.1	1.32

BIBLIOGRAFIA.

- 1.- Aguilar, V. A. "Administración Agropecuaria". ED. LIMUSA  
3a. EDICION, 1985
- 2.- Lobo, M.G. y Navarro, R.R. Mejor producción con Incentivos  
Económicos. Sintesis Porcina . 4,11 . 26-28, 30-33