

IMPLEMENTACIÓN DEL CICLO DE DEMING EN UNA GRANJA COMERCIAL EN LOS ALTOS DE JALISCO

González, F.I.¹, Razo, G.JJ.¹, Montes de Oca, H.²

¹Agropecuaria Nuevo Siglo. mvziasgf@yahoo.com.mx. ²PIC México.

INTRODUCCIÓN

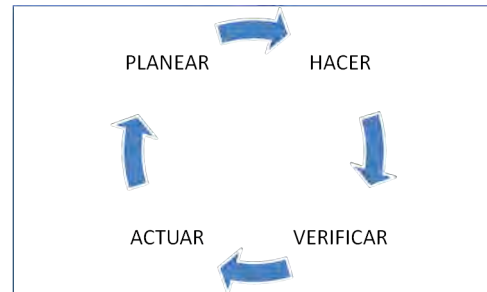
El mundo globalizado exige ser más competitivo, por lo tanto tienes que aprender e implementar metodologías de los líderes a nivel mundial. Existen metodologías que te ayudan a crear una cultura de mejora continua (Ciclo de Deming), controlar y mejorar resultados (Seis Sigma), disminuir el nivel de desperdicio (Lean Manufacturing). Ante la necesidad de incrementar el # de lechones destetados, se decidió implementar un proceso de Mejora Continua (**planear, hacer, verificar, actuar**) en una granja comercial de 8,000 vientres. Esta metodología ha permitido incrementar de 9.9 a 10.7 los lechones destetados por hembra.

MATERIAL Y MÉTODOS

En septiembre de 2012 mediante un análisis FODA, se identificaron las áreas de oportunidad existentes en la granja. Considerando que en un año de producción el 6.2% LNM era excesivo, se inició implementando la metodología para incrementar la sobrevivencia perinatal. Fue necesario sensibilizar y capacitar al personal para disminuir su resistencia al cambio. Cabe mencionar que la capacitación involucró aspectos técnicos, pero se incluyeron sesiones y dinámicas de motivación, trabajo en equipo, comunicación, planeación, organización, disciplina y liderazgo.

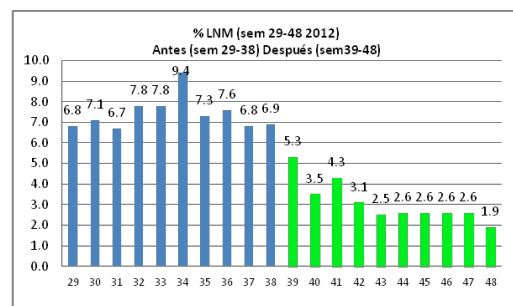
El proceso de planeación consistió en definir y analizar el problema para identificar las causas y planear las medidas para solucionarlo, para ello nos apoyamos con un diagrama causa-efecto (Ishikawa). Mediante este análisis se logró detectar la existencia de partos no atendidos (horarios de mayor riesgo de LNM “cambio de turno”), en el personal (necesidad de capacitación, proceso no estandarizado en la atención del parto, creencias erróneas) y hembras con antecedentes de baja sobrevivencia. Se procedió a “HACER” lo planeado. Algunas de las medidas tomadas fueron: mover a una persona para la atención de partos de 3:00 PM a 12:00AM, turnar el horario de desayuno y comida de los parteros, colocar una tarjeta roja en las jaulas de las hembras con antecedentes de baja sobrevivencia y registrar horario de nacimiento y condición de lechones nacidos para apoyar con braceo en caso de que se

demorara en nacer el siguiente lechón. Una vez implementadas las medidas se procedió a “VERIFICAR” mediante la confirmación del resultado, para poder “ACTUAR” estandarizando el procedimiento y buscando como mejorar.



RESULTADOS

En el periodo Sep11-Ago12 se destetaron 9.9 lechones por hembra y el % de LNM fue 6.2. A partir de la implementación del **Ciclo de Deming**, Sep12 hasta Feb13 se muestran un incremento en el # de lechones destetados (10.4, 10.6, 10.7, 10.8, 10.6, 10.9) y una mejora en el % de LNM (6.6, 3.4, 2.4, 2.6, 3.0, 3.0). Durante este periodo se destetaron 9087 hembras.



DISCUSIÓN

La implementación del Ciclo de Deming permitió sensibilizar, capacitar e involucrar los colaboradores para la mejora de resultados. Permitted romper paradigmas, “trabajar diferente pero mejor”. Durante este periodo se logró destetar 7270 cerdos más en un periodo de 6 meses (0.8 de mejora X 9087 hembras destetadas).

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

 **REGRESAR**

León,L.M. 2004. Cultura y ética de la mejora continua
www.gestiopolis.com.mx